

Gestion de projet : fixer et atteindre ses objectifs

Gérer votre projet comme un expert !

15 heures - 30 jours

À PARTIR DE 690 €

📍 TYPE DE PARCOURS

👤 Individualisé

🎯 OBJECTIFS

- Maîtriser les méthodes de gestion de projet
- Savoir planifier ses projets
- Manager l'équipe projet
- Maîtriser la méthode agile Scrum

+ POINTS FORTS

- Gagnez en efficacité grâce aux méthodes de gestion de projet
- Apprenez à construire et gérer une équipe projet
- Maîtrisez la construction et l'application d'un cahier des charges
- Visualisez toutes les facettes d'un projet

📄 PROGRAMME

1. Les définitions

- Qu'est-ce qu'un projet ?
- Qu'est-ce que le management de projet ?
- Quelques définitions

2. Le cadrage

- Qu'est-ce que le cadrage ?
- Organisation : les différentes étapes
- Initialisation du projet
- Étude d'opportunité : établir un business case
- Étude de faisabilité
- Définir les objectifs du projet
- Manager les parties prenantes
- Chef de projet : sa mission
- Constituer une équipe projet
- Rédiger un cahier des charges fonctionnel

3. La conception

- Qu'est-ce que la phase de conception ?
- Pourquoi et comment planifier ?
- Le réseau PERT
- Le diagramme de GANTT
- Le logiciel MS Project (Microsoft Project)
- Découpage de projet avec le Work Breakdown Structure
- Communication autour du projet
- Gestion des risques d'un projet
- Cartographier les risques

- Comité de pilotage

4. La conduite de projet

- Qu'est-ce que la conduite de projet ?
- Pilotage et suivi de projet
- Que faire quand le projet est en difficulté ?

5. La clôture du projet

- Qu'est-ce que la clôture du projet ?
- Comment réaliser un bilan de projet ?

6. Les méthodes agiles

- Les valeurs et les principes de l'agilité
- Méthode agile vs méthode classique
- Les différentes méthodes agiles : Scrum, Kanban, Lean

5. La méthode Scrum

- Constituer son équipe
- Recenser les besoins et les traduire en User Stories
- Créer un Product Backlog
- Les cérémonies Scrum
- Mettre en place un planning poker
- Se fixer un sprint goal
- Scrum board : To do - Done
- Burndown chart et Burnup chart
- Zoom sur le Sprint Review
- Zoom sur le Sprint retrospective

APOLLO 1



1 coaching
par semaine

APOLLO 2



2 coachings
par semaine

APOLLO 3



Coaching
illimité

Délais d'accès

Jour-même sous réserve de financement.

Pré-requis

Aucun prérequis n'est nécessaire, cette formation est accessible à tous.

Niveau

Tous niveaux.

Accessibilité handicapé

Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap.

Modalités d'évaluation

QCM, cas pratiques.

Modalités pédagogiques

Plateforme d'apprentissage & coach accessible pendant 1 an.